

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΔΜ 2023-2027

Υποψήφιος Πρύτανης Θεόδωρος Θεοδουλίδης

24.3.2023

Αγαπητά μέλη του Συμβουλίου Διοίκησης, της Συγκλήτου και της ακαδημαϊκής κοινότητας, ο νέος νόμος-πλαίσιο για τα ΑΕΙ θέτει μια σειρά προκλήσεων για το ΠΔΜ. Καλούμαστε να ενδυναμώσουμε τη θέση μας σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο κατά την επόμενη τετραετία, με επίκεντρο τη διασύνδεση με την οικονομία και την κοινωνία, την εξωστρέφεια και τη διεθνοποίηση.

Τα τελευταία 3,5 χρόνια μετά την επιτυχή ανασυγκρότηση του Πανεπιστημίου μας καταφέραμε να ενισχύσουμε το έργο, τον ρόλο και την εικόνα μας ως ένα πλέον σύγχρονο ευρωπαϊκό περιφερειακό πανεπιστήμιο, που ξεχωρίζει τόσο για το παραγόμενο ακαδημαϊκό και ερευνητικό έργο του όσο και για τις εξωστρεφείς πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει. Συγχρόνως, έχουμε αναλάβει τον κρίσιμο ρόλο ως στρατηγικός εταίρος της Πολιτείας να συμβάλλουμε στη Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση της περιοχής μας, μέσα από την οποία δημιουργούμε ευκαιρίες μοναδικές για την ακαδημαϊκή μας κοινότητα, τους/τις φοιτητές/ριες μας και την τοπική κοινωνία, καθιστώντας το ΠΔΜ το Πανεπιστήμιο- Δύναμή μας για το Μέλλον.

Στον άμεσο σχεδιασμό μας είναι να εφαρμόσουμε ένα νέο διοικητικό μοντέλο στο Πανεπιστήμιο μας, στη βάση ενός νέου οργανογράμματος, και να ενισχύσουμε τον αριθμό των μελών του διδακτικού και διοικητικού δυναμικού μας, για να ανταποκριθούμε στις αυξημένες ανάγκες και τους στρατηγικούς στόχους που απαιτεί ο πολλαπλά κρίσιμος ρόλος μας.

Είναι πλέον η στιγμή να επιλέξουμε και να εφαρμόσουμε στην πράξη μία νέα συλλογική κουλτούρα αριστείας και συμμετοχικότητας. Με αξιοκρατία, λοιπόν, και με διαφάνεια το ΠΔΜ θα διακρίνεται για το έργο και τη φήμη του σε τοπικό-περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Όραμά μου είναι το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας να καταστεί “Πανεπιστήμιο-πρωταγωνιστής στο τετράπτυχο γνώση - έρευνα - πράσινη καινοτομία - προσφορά στην κοινωνία, για ένα βιώσιμο μέλλον για όλους”, **με αποστολή** “να εδραιωθούμε την επόμενη τετραετία ως ένα δυναμικό Περιφερειακό Πανεπιστήμιο, που θα παρέχει υψηλού επιπέδου φοιτητική εμπειρία και ακαδημαϊκή κουλτούρα συμμετοχικότητας και θα διακρίνεται στην πράσινη και βιώσιμη ανάπτυξη”.

Σας προσκαλώ να ορίσουμε το **2023 ως έτος διαλόγου και δράσης** με τα συλλογικά όργανα διοίκησης του Ιδρύματος, την ακαδημαϊκή κοινότητα, το διοικητικό προσωπικό, τους/τις φοιτητές/τριές μας και την τοπική κοινωνία, προκειμένου μαζί να σχεδιάσουμε, μέσα από μια νέα ολιστική προσέγγιση, ένα βιώσιμο ισχυρό αύριο για το Πανεπιστήμιο μας.

Καθηγητής Θεόδωρος Θεοδουλίδης
Υποψήφιος Πρύτανης

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΔΜ 2023-2027

24.3.2023

Ακολουθεί το προτεινόμενο, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία Ν. 4957/2022, Σχέδιο Ανάπτυξης 2023-2027, σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία και την αποστολή του ΠΔΜ κατά την προκηρυσσόμενη θητεία, το οποίο περιλαμβάνει τους άξονες α) ακαδημαϊκή πολιτική και ειδικότερα εκπαιδευτική και ερευνητική πολιτική, β) δια βίου μάθηση και εκπαίδευση, γ) εξωστρέφεια και διεθνοποίηση του ΑΕΙ, δ) σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία και ενίσχυση της καινοτομίας και ε) αναβάθμιση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του ΑΕΙ.

A. ΙΔΙΑΙΤΕΡΗ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑ ΠΔΜ

Μετά την επιτυχή ανασυγκρότησή του το 2019, και σε υλοποίηση του οράματος και της τετραετούς στρατηγικής των Πρυτανικών Αρχών «να ενώσουν την Πανεπιστημιακή κοινότητα και να οδηγήσουν το Πανεπιστήμιο σε μια νέα εποχή», το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας (ΠΔΜ) έχει εξελιχθεί σε ένα σύγχρονο περιφερειακό Πανεπιστήμιο σε 5 πόλεις: Κοζάνη, Καστοριά, Φλώρινα, Γρεβενά και Πτολεμαΐδα.

ΠΔΜ ΣΕ ΦΑΣΗ ΤΑΧΕΙΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Σήμερα το ΠΔΜ βρίσκεται σε φάση ταχείας ανάπτυξης και εξωστρέφειας και επιτυγχάνει υψηλές επιδόσεις και διακρίσεις, με γρήγορη ανέλιξη στις διεθνείς κατατάξεις, ως προς το παραγόμενο ερευνητικό έργο.

Παρέχει υψηλού επιπέδου σπουδές σε 15.000 ενεργούς προπτυχιακούς φοιτητές στα 21 προγράμματα σπουδών, 3.000 μεταπτυχιακούς στα 37 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών και 400 υποψήφιους διδάκτορες, στις 7 Σχολές του: Πολυτεχνική, Οικονομικών Επιστημών, Κοινωνικών και Ανθρωπιστικών Επιστημών, Θετικών Επιστημών, Γεωπονικών Επιστημών, Επιστημών Υγείας και Καλών Τεχνών. Την ακαδημαϊκή χρονιά 2021-2022 εξασφάλισε αύξηση κατά 17% του αριθμού των εισακτέων φοιτητών και επιδιώκει διαρκή αύξηση σταθερά τα επόμενα χρόνια.

Με 47 θεσμοθετημένα εργαστήρια και εκατοντάδες ερευνητικά προγράμματα, έχει εκτοξεύσει το ερευνητικό του αποτύπωμα μέσα σε τρία χρόνια, από 198 διεθνείς δημοσιεύσεις σε 540 ετησίως, ξεπερνώντας άλλα Ιδρύματα αντίστοιχου μεγέθους. Έχει ιδρύσει 10 εταιρείες - τεχνοβλαστούς, δημιουργώντας δεκάδες νέες θέσεις καλά αμειβόμενης εργασίας σε τομείς αιχμής, όπως οι τεχνολογίες πληροφορικής.

Υλοποιεί περισσότερες από 200 διεθνείς συνεργασίες με ακαδημαϊκά ιδρύματα και επιστημονικούς φορείς, σε Ευρώπη, Αμερική και Ασία και 41 μνημόνια επιστημονικής συνεργασίας σε 20 χώρες, στρεφόμενο σε συμπράξεις για τη βιωσιμότητα, την πράσινη ενέργεια και τις νέες τεχνολογίες, με πανεπιστήμια και φορείς του εξωτερικού, μνημόνια συνεργασίας με κεντρικούς φορείς όπως ΣΕΒ, ΣΕΒΕ και άλλους, ανοίγοντας

για τους/τις αποφοίτους σημαντικές προοπτικές στην αγορά εργασίας και την επιχειρηματικότητα.

Σε αυτή την αναπτυξιακή πορεία του, το ΠΔΜ έχει θέσει στο επίκεντρο τους φοιτητές και φοιτήτριες, έχοντας αναπτύξει ένα πρωτοπόρο πρόγραμμα Ολιστικής Μέριμνας με καινοτόμες δομές και υπηρεσίες υποστήριξης.

Σε πλήρη εξέλιξη βρίσκεται ένα φιλόδοξο κτιριολογικό πρόγραμμα, με αιχμή τη νέα Πανεπιστημιούπολη στην Κοζάνη, το πιο νέο και σύγχρονο campus ευρωπαϊκών προδιαγραφών στην Ελλάδα, και περιλαμβάνει επιπλέον την επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων, τη δημιουργία νέων εστιών πρόσθετης δυναμικότητας 750 κλινών μέσω ΣΔΙΤ, την κατασκευή πολυδύναμου συνεδριακού κέντρου και τη συνολική αναβάθμιση των υποδομών του στις πέντε πόλεις.

Ο σχεδιασμός όλων των κτιρίων θα συμμορφώνεται με τις αρχές του βιοκλιματικού σχεδιασμού και της ενσωμάτωσης τεχνολογιών παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, στοχεύοντας στη μετεξέλιξη του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας σε ένα πράσινο, ενεργειακά αυτόνομο πανεπιστήμιο μηδενικού ενεργειακού αποτυπώματος.

Συγχρόνως, στην κατεύθυνση του εθνικού στόχου για τον ψηφιακό μετασχηματισμό, το ΠΔΜ είναι ένα από τα πρώτα e-campus της χώρας και ολοκληρώνει με γρήγορους ρυθμούς τα έργα που σηματοδοτούν την πλήρη ψηφιοποίησή του. Φιλοξενεί επίσης στις νέες του εγκαταστάσεις το πρώτο Data Center νέας τεχνολογίας σε ελληνικό Πανεπιστήμιο.

Ταυτόχρονα, ως στρατηγικός εταίρος της Πολιτείας και της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, το ΠΔΜ συνέβαλε στην κατάρτιση του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης της Περιφέρειας και πλέον στην υλοποίησή του.

ΙΔΙΑΙΤΕΡΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΠΔΜ ΣΤΗ ΔΙΚΑΙΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ

ΤΟ ΠΔΜ αναδεικνύεται σε Ευρωπαϊκό και Μεσογειακό hub εφαρμοσμένης έρευνας, πράσινης καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, στηρίζοντας ουσιαστικά το περιβαλλοντικό, οικονομικό, επιχειρηματικό και κοινωνικό αποτύπωμα της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, μέσα από ένα βιώσιμο μοντέλο ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο αυτό:

- Θα αποτελέσει τον κεντρικό πυρήνα στην ανάπτυξη ολοκληρωμένου οικοσυστήματος έρευνας και καινοτομίας, προσελκύνοντας τεχνολογικούς κολοσσούς, ακαδημαϊκό, επιστημονικό και ερευνητικό προσωπικό και νέες επενδύσεις με επίκεντρο την πράσινη ενέργεια και τον ψηφιακό μετασχηματισμό.
- Συμμετέχει και υποστηρίζει εμβληματικά έργα της Ζώνης Καινοτομίας, όπως το Τεχνολογικό Πάρκο και ο Κόμβος Καινοτομίας για το υδρογόνο και την αποθήκευση ενέργειας και το Πράσινο Data Center. Ειδικότερα, η συμμετοχή του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας στο Τεχνολογικό Πάρκο της Ζώνης Καινοτομίας, που βρίσκεται δίπλα στη νέα Πανεπιστημιούπολη και θα λειτουργήσει ως χώρος φιλοξενίας θερμοκοιτίδας, ερευνητικών εργαστηρίων και επιχειρηματικότητας, θα στηρίξει στην πράξη τη διασύνδεση του Πανεπιστημίου – της ακαδημαϊκής και της

φοιτητικής κοινότητας – με τις επιχειρήσεις, κυρίως αυτές που θα επενδύσουν στην περιοχή.

- Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του Πανεπιστημίου αποτελεί η δυναμική του στη δημιουργία δεξαμενής φοιτητών/ριών με ισχυρές προοπτικές απορρόφησης στην αγορά εργασίας, που θα έχουν αποκτήσει γνώση, δεξιότητες και εμπειρία στο πεδίο, στον τόπο όπου συντελείται η μετάβαση και σε επαγγελματικούς τομείς που θα πρωταγωνιστήσουν στην εποχή του ψηφιακού και πράσινου μετασχηματισμού.
- Με τον πολλαπλό αυτό ρόλο του, το Πανεπιστήμιο θα ενισχύσει το brain gain στη Δυτική Μακεδονία και θα αναδείξει την Περιφέρεια σε case study για άλλες υπό μετάβαση περιφέρειες της Ευρώπης.

B. ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΠΔΜ 2023-2027

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ- ΝΕΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Τα Πανεπιστήμια σε παγκόσμιο επίπεδο καλούνται να θέσουν στον πυρήνα τους τη βιωσιμότητα συμβάλλοντας πιο άμεσα στην επίτευξη της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ (17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης SDGs) και να εξασφαλίσουν την τοπική εφαρμογή των παγκόσμιων στρατηγικών για τη βιωσιμότητα. Οι διεργασίες σε παγκόσμιο επίπεδο οδηγούν τα ΑΕΙ στην κατεύθυνση να καταστούν ανοικτοί θεσμοί που στηρίζουν τον επιστημονικό διάλογο και την ενσωμάτωση διαφορετικών τρόπων μάθησης, αλλά και να έχουν πιο ισχυρή παρουσία στην κοινωνία, με πιο ενεργή συμμετοχή και συνεργασίες με κοινωνικούς φορείς.

Σε εσωτερικό επίπεδο, καλούνται να ενσωματώσουν πολιτικές ισότητας στο πανεπιστημιακό περιβάλλον, να εξασφαλίσουν ίση κατανομή ευκαιριών για όλους τους/τις φοιτητές/ριες και αποφοίτους και να εφαρμόσουν συγκροτημένες πολιτικές σε όλα τα στάδια της εκπαίδευσης και στη δια βίου μάθηση. Έμφαση δίδεται στην ενίσχυση των προγραμμάτων σπουδών, με προτεραιότητα στη διαφοροποίηση και ευελιξία των μαθημάτων, στην ευρεία χρήση των νέων τεχνολογιών και τεχνητής νοημοσύνης στη μάθηση και τη συνεργασία, στη διασφάλιση ποιότητας στις καινοτόμες μεθόδους εκμάθησης, καθώς και στη δημιουργία συνεργασιών μεταξύ καθηγητών/ριών, φοιτητών, εργοδοτών και τοπικών κοινοτήτων.

Βασικό επίσης ζητούμενο είναι η Ακαδημαϊκή Κινητικότητα στην Ανώτατη Εκπαίδευση. Προτεραιότητα δίδεται στις εθνικές και ακαδημαϊκές πολιτικές και πρακτικές για τη διευρυμένη πρόσβαση φοιτητών που προέρχονται από διαφορετικά περιβάλλοντα, στην ανάδειξη των πανεπιστημίων σε κοινότητες δια βίου μάθησης για όλους, στη δημιουργία ενός παγκοσμίου campus μάθησης, διδασκαλίας και έρευνας, και στην αναγνώριση προσόντων που θα ενισχύσουν την κινητικότητα φοιτητών/ριών, καθηγητών/ριών και ερευνητών/ριών.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, η ευημερία της ΕΕ είναι σήμερα περισσότερο από ποτέ στενά συνδεδεμένη με τη λειτουργία άριστων πανεπιστημίων, καθώς χρειάζεται ανταγωνιστική καινοτομία και καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό. Οι πολιτικές αποφάσεις για τη στήριξη της ανώτατης εκπαίδευσης έχουν καθοριστικό ρόλο, δεδομένου ότι τα πανεπιστήμια βρίσκονται αντιμέτωπα με μία σειρά μεταβαλλόμενων συνθηκών που συνδέονται με την κλιματική κρίση και την πράσινη μετάβαση, με τις τεχνολογικές εξελίξεις και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, με τις έκτακτες συνθήκες που

δημιούργησε η πανδημία, αλλά και με δομικές προκλήσεις, όπως το δημογραφικό ζήτημα της ΕΕ.

Στην ευρωπαϊκή ατζέντα, η εξωστρέφεια και διεθνοποίηση βρίσκεται στο επίκεντρο των πολιτικών για την ανώτατη εκπαίδευση. Επιδιώκεται συστηματικά η ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης της Ευρώπης στην παγκόσμια αγορά ως μία ενοποιημένη αγορά στην ανώτατη εκπαίδευση, με κοινό θεσμικό πλαίσιο προς όφελος των Πανεπιστημίων των κρατών-μελών, και με «συστηματικά» καλή φήμη. Κεντρικός στόχος είναι η προσέλκυση και διατήρηση των πλέον προσοντούχων ακαδημαϊκών από την ΕΕ, μέσα από ισχυρή χρηματοδότηση (δημόσια και ιδιωτική), και συγχρόνως η προσέλκυση φοιτητών/ριών παγκοσμίως, μέσα από την ενδυνάμωση των ΑΕΙ σε επίπεδο διδακτικού και ερευνητικού προσωπικού και εκπαιδευτικής απήχησης.

Στην κατεύθυνση αυτή, η ΕΕ στηρίζει την ανώτατη εκπαίδευση μέσα από:

- Την ενθάρρυνση της διασυνοριακής κινητικότητας των φοιτητών/ριών, κυρίως μέσω του Προγράμματος ERASMUS+.
- Τη διασυνοριακή κινητικότητα διδασκόντων/ουσών και ερευνητών/ερευνητριών.
- Τη στήριξη της ερευνητικής δραστηριότητας με χρηματοδοτικά εργαλεία και προγράμματα.
- Την εισαγωγή καινοτόμων προγραμμάτων πχ. την εισαγωγή εκπαιδευτικού συστήματος τριών κύκλων (προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών).
- Την πρωτοβουλία των «Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων», που αποσκοπεί στην ενίσχυση των στρατηγικών συνεργασιών και δικτύων πανεπιστημίων.

Σε αυτό το διεθνές και ευρωπαϊκό περιβάλλον, τα ελληνικά ΑΕΙ ακολουθούν στοχευμένες στρατηγικές εξωστρέφειας, εντατικά, με κοινές ως επί το πλείστον γενικές κατευθύνσεις, αλλά με σημαντική διαφοροποίηση, εύλογα, στην επιλογή των συνεργασιών, λόγω των διαφορετικών επιστημονικών πεδίων. Υπάρχει ωστόσο κοινή αντίληψη ότι η διεθνής διάσταση και εξωστρέφεια των πανεπιστημίων επηρεάζει σημαντικά τη θέση τους στα διεθνή συστήματα κατάταξης και τη φήμη του στο εξωτερικό. Κεντρικές τάσεις αποτελούν σήμερα η ένταξη των ελληνικών ΑΕΙ σε Συμμαχίες Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων, η έντονη δραστηριότητα στον σχεδιασμό και στην προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών, στην ανάπτυξη προγραμμάτων Erasmus, στη φιλοξενία, διοργάνωση και συνδιοργάνωση διεθνών συνεδρίων, καθώς και η ανάπτυξη δυναμικών συνεργασιών με εθνικούς φορείς και δικτύου επαφών με ξένα ιδρύματα και ερευνητές/ριες, για την καθιέρωση της ανταγωνιστικής τους θέσης παγκοσμίως.

Ο ν. 4957 που θεσπίστηκε τον Ιούλιο 2022 έχει θέσει ως κεντρική επιδίωξη η Ελλάδα να καταστεί παγκοσμίου εμβέλειας εκπαιδευτικό κέντρο που προσελκύει φοιτητές/ριες, καθηγητές/ριες και ερευνητές/ριες από όλον τον κόσμο. Έμφαση δίδεται στην απλούστευση των διαδικασιών θέσπισης από τα ελληνικά ΑΕΙ κοινών προγραμμάτων σπουδών (joint/double/dual degrees), θερινών τμημάτων και άλλου είδους συνεργασιών. Συγχρόνως, διευρύνθηκε το θεσμικό πλαίσιο για τη διεθνοποίηση και τις συνεργασίες των ελληνικών ΑΕΙ με ΑΕΙ του εξωτερικού, όπως για παράδειγμα η ίδρυση κοινών ερευνητικών κέντρων.

ΟΡΑΜΑ ΠΔΜ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2023-2027

*“Πανεπιστήμιο-πρωταγωνιστής στο τετράπτυχο
γνώση- έρευνα - πράσινη καινοτομία - προσφορά στην κοινωνία,
για ένα βιώσιμο μέλλον για όλους”*

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΠΔΜ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2023-2027

*“Να εδραιωθεί ως ένα δυναμικό Περιφερειακό Πανεπιστήμιο,
που παρέχει υψηλού επιπέδου φοιτητική εμπειρία,
εφαρμόζει στην πράξη ακαδημαϊκή κουλτούρα αριστείας και συμμετοχικότητας και
διακρίνεται στην πράσινη και βιώσιμη ανάπτυξη”.*

Συγχρόνως, λόγω του ιδιαίτερου ρόλου του ΠΔΜ στη Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση, ενισχύεται η αποστολή και ο ρόλος του για την παραγωγή έρευνας και καινοτομίας με αναφορά στην τοπική κοινωνία, την προώθηση επιχειρηματικότητας μέσα από προγράμματα σπουδών και συνεργατικές δράσεις με τις επιχειρήσεις, τη συμμετοχή στην ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού της Περιφέρειας και τη συμμετοχή στην κοινωνική και πολιτιστική ζωή/δρώμενα της περιοχής.

ΚΕΝΤΡΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ - ΣΤΟΧΟΙ 2023-2027

Στο νέο εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο περιβάλλον, το ΠΔΜ, με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία και αποστολή του, καλείται να αναδιαμορφώσει και να εμπλουτίσει το στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξής του, προκειμένου να ενισχύσει το παραγόμενο έργο, την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφειά του, ως ένα πλέον ευρωπαϊκών προδιαγραφών σύγχρονο περιφερειακό Πανεπιστήμιο, με ένα νέο πλαίσιο αριστείας και καθοριστικής συμβολής στην επίτευξη των στόχων της βιωσιμότητας.

Σε συνέχεια του υλοποιούμενου στρατηγικού σχεδίου του ΠΔΜ, των επιταγών του νέου νόμου για τα ΑΕΙ και των νέων προκλήσεων και προοπτικών σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο - με βάση τις παγκόσμιες τάσεις και το ευρωπαϊκό περιβάλλον - κεντρικές στρατηγικές προτεραιότητες - στόχοι αποτελούν για το ΠΔΜ:

- 1. Πανεπιστήμιο με διακριτή ταυτότητα.** Ως νέο δυναμικό και σύγχρονο περιφερειακό πανεπιστήμιο με γρήγορη εξέλιξη, που παρέχει υψηλού επιπέδου σπουδές σε μεγάλο εύρος επιστημονικών πεδίων, παράλληλα με το παραγόμενο επιστημονικό και ερευνητικό έργο, προτείνεται να ενισχυθεί με συγκεκριμένα διακριτά χαρακτηριστικά σε όλο το φάσμα του έργου του, με δείκτες επίδοσης, τηρώντας τη λογοδοσία και τη διαφανή πληροφόρηση, που αποτελούν παγκόσμια τάση. Η ταυτότητα του Πανεπιστημίου πρέπει να καταστεί διακριτή και αναγνωρίσιμη από όλα τα κοινά - στόχος: φοιτητές/ριες, δυνητικούς/ες φοιτητές/ριες, γονείς, καθηγητές/ριες, φροντιστήρια, ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό του ΠΔΜ, τοπική κοινωνία, εθνική και διεθνή ακαδημαϊκή και

- επιστημονική κοινότητα, οικονομικούς/κοινωνικούς/αναπτυξιακούς φορείς και επιχειρηματικούς κλάδους, ευρύ κοινό και ΜΜΕ.
2. **Ορατότητα και αναγνωρισιμότητα της ταυτότητας** με επικοινωνιακή στρατηγική που θα έχει συνέχεια και συνέπεια και θα είναι δυναμική σε όλα τα κοινά - στόχος στην Ελλάδα και το εξωτερικό (καμπάνιες, social media, συμμετοχή σε συνέδρια, δικτύωση με πανεπιστήμια και αξιοποίηση όλων των σύγχρονων και νέων μεθόδων προβολής και προώθησης στις διεθνείς αγορές).
 3. Πλήρης διασύνδεση του Πανεπιστημίου με την Ατζέντα Βιώσιμης Ανάπτυξης 2030 του ΟΗΕ για την εφαρμογή των παγκόσμιων στρατηγικών και στόχων στην ακαδημαϊκή κοινότητα του ιδρύματος, τις σπουδές και την τοπική κοινωνία - **Να εξελιχθεί πλήρως σε Πανεπιστήμιο Καινοτόμο, Πράσινο και Ψηφιακό**, δεδομένου του στρατηγικού του ρόλου στη Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση.
 4. Περαιτέρω βελτίωση της θέσης και ορατότητας του ΠΔΜ **στις διεθνείς κατατάξεις και είσοδος σε περισσότερες εξειδικευμένες λίστες κατάταξης** για τη βιωσιμότητα και για την περαιτέρω ανταγωνιστική ταυτότητα του Πανεπιστημίου.
 5. **Ανάδειξη του κεντρικού ρόλου και της συμβολής του ΠΔΜ στη μεταλιγνιτική εποχή εθνικά και ευρωπαϊκά**, μέσω της υλοποίησης των εξειδικευμένων συνεργασιών με Πανεπιστήμια/φορείς κ.α. στην πράσινη ανάπτυξη, την καινοτομία και την επιχειρηματικότητα.
 6. **Περαιτέρω σχεδιασμός ανταγωνιστικών αγγλόφωνων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων** και διασύνδεσή τους με τις σύγχρονες τάσεις της αγοράς εργασίας στη μεταλιγνιτική εποχή.
 7. **Περαιτέρω εξωστρέφεια/ διασύνδεση του ΠΔΜ** με:
Πανεπιστήμια και φορείς στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, κάτω από θεματικούς άξονες στους οποίους διακρίνεται το Πανεπιστήμιο, με τη σύναψη νέων συνεργασιών με τεχνολογικούς/ επιστημονικούς φορείς σε εθνικό επίπεδο, διερεύνηση δυνατότητας συμμετοχής σε ευρωπαϊκά και περιφερειακά δίκτυα πανεπιστημίων, σταθερή και συνεχή προσέλκυση επισκεπτών καθηγητών/ριών και ερευνητών/ριών από ΑΕΙ του εξωτερικού σε ειδικές θεματικές προτεραιότητες, ενίσχυση κινητικότητας των φοιτητών/ριών και συμμετοχή σε διεθνή φόρα/εκθέσεις.
 8. **Μετάβαση του Πανεπιστημίου από τη δια βίου μάθηση σε δια βίου σχέσεις**, διαμορφώνοντας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στο σήμερα και ανταποκρινόμενο στις σύγχρονες παγκόσμιες τάσεις, μεταξύ άλλων μέσα από τη συμμετοχή των φοιτητών σε συνεργασίες του Πανεπιστημίου και σε ερευνητικά προγράμματα.
 9. Περαιτέρω προώθηση του φοιτητοκεντρικού μοντέλου του Πανεπιστημίου με έμφαση στη διάσταση της ολιστικής φοιτητικής εμπειρίας εντός και εκτός των υποδομών του. Εξέλιξη του φοιτητοκεντρικού μοντέλου του ΠΔΜ στην κατεύθυνση της **προσωποποιημένης εμπειρίας υποστήριξης των φοιτητών/ριών – υγεία, ευζωία, σπουδές και ζωή στην κοινότητα** – για τη συμπεριληπτική εκπαίδευση και τη δημιουργία αίσθησης οικειότητας και ανήκειν.
 10. **Συνεχής ετήσια αύξηση ακαδημαϊκού/ερευνητικού δυναμικού και αριθμού φοιτητών/ριών.**
 11. **Νέο μοντέλο διακυβέρνησης**, σύμφωνα με το νέο Νόμο, και **διοικητική αναδιάρθρωση με νέο οργανόγραμμα το 2023** για την επιτυχή υλοποίηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής στρατηγικής του ΠΔΜ.
 12. **Διαρκής βελτίωση και επέκταση των υποδομών** σε όλες τις πόλεις όπου δραστηριοποιείται το ΠΔΜ και ενίσχυση της on-campus φοιτητικής εμπειρίας.

13. Καθιέρωση νέας ακαδημαϊκής κουλτούρας αριστείας και συμμετοχικότητας με όρους αξιοκρατίας και διαφάνειας.
14. Αξιοποίηση των μοναδικών χρηματοδοτικών ευκαιριών που προσφέρει το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΕΠ-ΔΑΜ) σε συνδυασμό με το ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας (ΠΕΠ-ΔΜ), το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) και άλλα προγράμματα.

Γ. ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΑ ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ

Γ.1. ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΙΔΙΚΟΤΕΡΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Στο ΠΔΜ προσφέρονται 21 Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών, 35 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών και 21 Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών, ένα σε κάθε Τμήμα.

Το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας έχει εγκαταστήσει, εφαρμόζει και βελτιώνει συνεχώς ένα Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ), το οποίο έχει πιστοποιηθεί. Ταυτόχρονα, έχει ξεκινήσει η πιστοποίηση και των Τμημάτων του Ιδρύματος. Η διαδικασία της πιστοποίησης διασφαλίζει ότι το πρόγραμμα σπουδών που προσφέρει το ΑΕΙ ικανοποιεί τα ελάχιστα κριτήρια ποιότητας και πληροί όλες τις τυπικές προδιαγραφές που προβλέπονται από το πρότυπο της Εθνικής Αρχής για την Ανώτατη Εκπαίδευση (ΕΘΑΑΕ) και το οικείο Ίδρυμα, αλλά και ότι οι γνώσεις, ικανότητες και δεξιότητες των αποφοίτων του συγκεκριμένου κύκλου σπουδών αντιστοιχούν στα προσδοκώμενα μαθησιακά αποτελέσματα και ακαδημαϊκά προσόντα.

Αναφορικά με τη διεθνοποίηση και τη δημιουργία ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΣ), έχουν σχεδιασθεί αρχικά τέσσερα Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΠΣ) τα οποία βρίσκονται σε διαδικασία υποβολής φακέλου για πιστοποίηση. Στο ΠΔΜ λειτουργούν επίσης τρία ξενόγλωσσα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ) καθώς και ένα διδρυματικό ξενόγλωσσο Πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών (ΠΔΣ). Επίσης έχουν σχεδιαστεί και είναι σε διαδικασία υποβολής φακέλου πιστοποίησης 21 ξενόγλωσσα ΔΠΣ.

ΣΤΟΧΟΙ

1. Να μετεξελιχθεί σε εκπαιδευτικό κέντρο προσέλκυσης ξένων φοιτητών/ριών, με αγγλόφωνα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, που θα αποφέρουν νέα έσοδα και ανάπτυξη στην περιοχή.
2. Συνεχής βελτίωση των ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ και ολοκλήρωση της πιστοποίησης στο σύνολό τους.
3. Συνεχής βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και των εκπαιδευτικών επιδόσεων του ΠΔΜ.
4. Κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών σε εκπαιδευτικό δυναμικό.

ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Να μετεξελιχθεί σε εκπαιδευτικό κέντρο προσέλκυσης ξένων φοιτητών/ριών, με αγγλόφωνα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, που θα αποφέρουν νέα έσοδα και ανάπτυξη στην περιοχή.**
 - Σχεδιασμός των ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών με βάση τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του ΠΔΜ, τον ρόλο του στη μεταλιγνιτική εποχή, και τις ανάγκες της αγοράς εργασίας.
 - Διερεύνηση ίδρυσης προγραμμάτων Dual Degree.
 - Στοχευμένες στρατηγικές συνεργασίες με Πανεπιστήμια του εξωτερικού, προκειμένου να αποκτηθεί τεχνογνωσία σε ξενόγλωσσα ΠΣ.
 - Διοικητική ενίσχυση Μονάδας Εξυπηρέτησης Αλλοδαπών Φοιτητών/ριών και μονάδας εξ αποστάσεως εκπαίδευσης και ψηφιακού μετασχηματισμού.

2. **Συνεχής βελτίωση των ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ και ολοκλήρωση της πιστοποίησης στο σύνολό τους.**
 - Ολοκλήρωση της πιστοποίησης του συνόλου των ΠΠΣ μέσα στο 2023. Μέχρι στιγμής έχουν πιστοποιηθεί επιτυχώς 9 από τα 21 ΠΠΣ.
 - Πιστοποίηση 35 ΠΜΣ και 21 ΠΔΣ και πιστοποίηση ξενόγλωσσων ΠΠΣ, ΠΜΣ, ΠΔΣ.
 - Ίδρυση νέων ΠΠΣ, ΠΜΣ. Στο πλαίσιο του προγράμματος Στρατηγικού Σχεδιασμού, ολοκλήρωση μελέτης νέων ειδικοτήτων σύμφωνα με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας - Μελέτες απορρόφησης (π.χ. ΣΕΒ,ΙΟΒΕ, ICAP ΚΑΙ ΔΑΜ).
 - Αναβάθμιση μεθόδων διδασκαλίας και μάθησης μέσω του Κέντρου Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης που έχει ως σκοπό τη συνεχή βελτίωση του παρεχόμενου παιδαγωγικού και διδακτικού έργου, υλοποιώντας δράσεις για τη δημιουργία και διασύνδεση κοινοτήτων μάθησης, την προώθηση της εκπαιδευτικής καινοτομίας και την υποστήριξη του διδακτικού δυναμικού και των φοιτητών/τριών του Ιδρύματος σε ζητήματα διδασκαλίας και μάθησης.
 - Εισαγωγή μαθημάτων ελεύθερης επιλογής για συμπερίληψη, ισότητα των φύλων και βιώσιμη ανάπτυξη.

3. **Συνεχής βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και των εκπαιδευτικών επιδόσεων του ΠΔΜ.**
 - Παροχή βεβαίωσης ψηφιακών δεξιοτήτων από τα Τμήματα.
 - Παροχή Πιστοποιητικού Παιδαγωγικής και Διδακτικής Επάρκειας.
 - Δυνατότητα επιλογής μαθημάτων μέσω του Ιδρυματικού Καταλόγου.
 - Καθιέρωση βραβείου καλύτερης διδασκαλίας στο ευρύτερο πλαίσιο αριστείας για καθηγητές και φοιτητές.
 - Διοργάνωση συνεδρίων φοιτητών (TEDx).
 - Βελτίωση του ρυθμού αποφοίτησης με αξιοποίηση του θεσμού της ενισχυτικής διδασκαλίας.
 - Ενίσχυση και προώθηση των φοιτητικών επιστημονικών ομάδων.

4. **Κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών σε εκπαιδευτικό δυναμικό.**
 - Συνεχής διεκδίκηση νέων θέσεων μόνιμων και εντεταλμένων καθηγητών/ριών.
 - Συστηματική διεκδίκηση εγκαθίδρυσης στο ΠΔΜ Επωνύμων Εδρών, μέσω χρηματοδοτήσεων από στρατηγικές συνεργασίες με την επιχειρηματικότητα της Δίκαιης Μετάβασης.

- Εξορθολογισμός προγραμμάτων σπουδών και των αντίστοιχων απαιτούμενων θέσεων εντεταλμένων καθηγητών/ριών.

ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η ερευνητική δραστηριότητα και το ερευνητικό αποτύπωμα στο ΠΔΜ σημειώνουν σημαντική και διαρκή ανοδική πορεία. Χαρακτηριστικά, στην τετραετία 2019-2022 το ΠΔΜ πέτυχε υπερδιπλασιασμό των δημοσιεύσεων σε έγκριτα διεθνή περιοδικά και σημαντική αύξηση της εισροής χρηματοδοτήσεων από ερευνητικά έργα. Έχουν ιδρυθεί 47 θεσμοθετημένα εργαστήρια ενώ λειτουργεί εδώ και τρία χρόνια το Πανεπιστημιακό Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας (ΠΑΚΕΚ) με 9 Ινστιτούτα. Κορυφαία επιλογή είναι η επιβράβευση της ποιότητας της παραγόμενης έρευνας, με τη θεσμοθέτηση βραβείων αριστείας και χρηματικών επάθλων για τις καλύτερες δημοσιεύσεις ανά Σχολή.

ΣΤΟΧΟΙ

1. Καλλιέργεια κουλτούρας έρευνας και ενδυνάμωση της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του ΠΔΜ.
2. Αύξηση ερευνητικών προγραμμάτων και ερευνητικών συνεργασιών.
3. Προσέλκυση νέων ερευνητών και δημιουργία κρίσιμης μάζας διδακτόρων.
4. Ανασχεδιασμός του ρόλου και των δραστηριοτήτων του ΠΑΚΕΚ.
5. Προβολή και ενημέρωση για το ερευνητικό αποτέλεσμα και τις ερευνητικές δυνατότητες του ΠΔΜ.
6. Ενδυνάμωση ερευνητικών υποδομών του ΠΔΜ.

ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Καλλιέργεια κουλτούρας έρευνας και ενδυνάμωση της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του ΠΔΜ.**
 - Εισαγωγή των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών/ριών στην ερευνητική μεθοδολογία μέσω προσφοράς μαθημάτων ερευνητικού προσανατολισμού.
 - Ενίσχυση της ερευνητικής παραγωγής του ΠΔΜ μέσω χρηματοδότησης μικρών ερευνητικών προγραμμάτων για δημοσιεύσεις σε έγκριτα περιοδικά.
 - Αύξηση της οικονομικής ενίσχυσης για τη συμμετοχή του ακαδημαϊκού δυναμικού σε επιστημονικά συνέδρια.
 - Αναβάθμιση κριτηρίων στην εκλογή και εξέλιξη των μελών ΔΕΠ, σε σύνδεση με την παραγωγή δημοσιεύσεων. Αντίστοιχα κριτήρια/προϋποθέσεις έχουν ήδη θεσπιστεί για την ολοκλήρωση διδακτορικής διατριβής.
2. **Αύξηση ερευνητικών προγραμμάτων και ερευνητικών συνεργασιών.**
 - Δημιουργία στον ΕΛΚΕ τμήματος ενημέρωσης και υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά προγράμματα.
 - Προώθηση των συνεργασιών και συμπράξεων με ερευνητικούς φορείς και οργανισμούς για συμμετοχή σε κοινά ερευνητικά προγράμματα.
 - Αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων που προσφέρουν μεταξύ άλλων το ΤΑΑ, το ΕΠ-ΔΑΜ, το ΠΕΠ-ΔΜ, με έμφαση στις προσκλήσεις για Βιομηχανικά Διδακτορικά, Επισκέπτες/ριες Καθηγητές/ριες και Συμπράξεις Ερευνητικής Αριστείας κ.α..

3. **Προσέλκυση νέων ερευνητών/ριών και δημιουργία κρίσιμης μάζας διδακτόρων.**
 - Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων για ΥΔ με ταυτόχρονη υποβοήθηση στην υποβολή προτάσεων.
 - Χρηματοδότηση ΥΔ από τον ΕΛΚΕ.
 - Δημιουργία νέων και καλά αμειβόμενων θέσεων εργασίας για κατόχους διδακτορικού, με τη λειτουργία του Τεχνολογικού Πάρκου στη Ζώνη Καινοτομίας.

4. **Ανασχεδιασμός του ρόλου και των δραστηριοτήτων του ΠΑΚΕΚ.**
 - Αξιολόγηση της τριετούς δράσης των ερευνητικών Ινστιτούτων.
 - Αναπροσαρμογή του ρόλου των Ινστιτούτων και ενεργοποίηση αυτών με χαμηλή δραστηριότητα, με βάση τις νέες απαιτήσεις του ρόλου του ΠΔΜ.
 - Εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου και αναζήτηση πόρων.

5. **Προβολή και ενημέρωση για το ερευνητικό αποτέλεσμα και τις ερευνητικές δυνατότητες του ΠΔΜ.**
 - Οργάνωση Τμήματος για την υποστήριξη της βιομηχανικής ιδιοκτησίας, την προβολή της ερευνητικής δραστηριότητας και την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.
 - Συστηματική προβολή και ανάδειξη των ερευνητικών δραστηριοτήτων για την εξωστρέφεια του ΠΔΜ και την προσέλκυση νέων επιστημόνων.
 - Δημιουργία ψηφιακού αποθετηρίου ενημέρωσης για τις ερευνητικές δυνατότητες των μελών ΔΕΠ και των εργαστηρίων, καθώς και τα ερευνητικά αποτελέσματα, με παράλληλες δράσεις προβολής και προώθησης/ημερίδες.

6. **Ενδυνάμωση ερευνητικών υποδομών.**
 - Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων από ΤΑΑ, ΕΠ-ΔΑΜ, ΠΕΠ-ΔΜ και Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ).
 - Αξιοποίηση της δυνατότητας που δίνει το νέο θεσμικό πλαίσιο για την παροχή υπηρεσιών από τα ερευνητικά εργαστήρια και την ανταποδοτική λειτουργία τους.
 - Διαμόρφωση και ανάδειξη σύγχρονων ερευνητικών εργαστηρίων στις νέες κτιριακές υποδομές.
 - Δυνατότητα δημιουργίας νέων ερευνητικών εργαστηρίων του ΠΔΜ στον χώρο του Τεχνολογικού Πάρκου στη Ζώνη Καινοτομίας, με χρηματοδότηση από το ΕΠ-ΔΑΜ.
 - Αξιοποίηση της λειτουργίας του Κέντρου Δεδομένων και Υπερ-υπολογιστή Δυτικής Μακεδονίας (Green Data Center), με χρηματοδότηση από το ΕΠ-ΔΑΜ, για την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας και τη διασύνδεση με την επιχειρηματικότητα και την αγορά εργασίας.

Γ.2. ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Το ΠΔΜ παρέχει δια βίου μάθηση, επιμόρφωση και κατάρτιση μέσω του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) που λειτουργεί από το 2020. Ως ένα από τα 13 Πανεπιστημιακά ΚΕΔΙΒΙΜ που έχουν ενταχθεί στο οριστικό μητρώο παρόχων κατάρτισης, αξιοποιεί πόρους του ΤΑΑ μέσω της συνεργασίας του με τη ΔΥΠΑ (πρώην

ΟΑΕΔ) και την υλοποίηση οριζόντιων δράσεων κατάρτισης ανέργων αλλά και εργαζομένων με έμφαση στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.

ΣΤΟΧΟΙ

1. Περαιτέρω ενίσχυση του ρόλου και αύξηση του αριθμού των προγραμμάτων κατάρτισης.
2. Ενδυνάμωση του ρόλου του ΚΕΔΙΒΙΜ ως κεντρικού φορέα στην ενημέρωση/κατάρτιση/επανεκπαίδευση-επανακατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού στη νέα επιχειρηματικότητα και τις νέες ευκαιρίες απασχόλησης που θα δημιουργηθούν στην περιοχή λόγω της απολιγνιτοποίησης.
3. Ενίσχυση και εξειδίκευση δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με φορείς όπως ΔΥΠΑ, ΔΕΣΦΑ, ΣΕΒ, ΣΕΒΕ, κ.α.
4. Μετεξέλιξη του ΚΕΔΙΒΙΜ σε Διαβαλκανικό, Ευρωπαϊκό και Διεθνή Κόμβο ανάπτυξης συνεργασιών και προγραμμάτων σε θεματικές όπου διακρίνεται το ΠΔΜ

ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Περαιτέρω ενίσχυση του ρόλου και αύξηση του αριθμού των προγραμμάτων κατάρτισης.**
 - Επιτάχυνση στην υλοποίηση όλο και περισσότερων προγραμμάτων οριζόντιου χαρακτήρα και συνεχής διεκδίκηση κονδυλίων.
 - Υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης σε συνέργεια με ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς.
 - Συμμετοχή του ΚΕΔΙΒΙΜ σε ευρωπαϊκά προγράμματα που αφορούν διεθνείς συνεργασίες με θέμα την ανάπτυξη καλών πρακτικών σχετικών με την κατάρτιση ανθρώπινου δυναμικού σε περιοχές στις οποίες έχει υπάρξει μετάβαση σε νέο ενεργειακό μοντέλο.
 - Συμμετοχή του ΚΕΔΙΒΙΜ σε προγράμματα που αφορούν διεθνείς συνεργασίες με θέμα την ανάπτυξη καλών πρακτικών σχετικών με την κατάρτιση εκπαιδευτικών ελληνόγλωσσης εκπαίδευσης στο εξωτερικό.
 - Σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων βιώσιμης ανάπτυξης και πράσινης οικονομίας.
 - Υλικοτεχνική ενίσχυση του ΚΕΔΙΒΙΜ μέσα από την ετοιμασία αιθουσών που θα υποστηρίζουν τις δράσεις του σε κάθε πόλη της Δυτικής Μακεδονίας.
2. **Ενδυνάμωση του ρόλου του ΚΕΔΙΒΙΜ ως κεντρικού φορέα στην ενημέρωση/κατάρτιση/επανεκπαίδευση-επανακατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού στη νέα επιχειρηματικότητα και τις νέες ευκαιρίες απασχόλησης που θα δημιουργηθούν στην περιοχή λόγω της απολιγνιτοποίησης.**
 - Υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης μετά την εξειδίκευση των αναγκών εκπαίδευσης/κατάρτισης ανέργων και εργαζομένων και τη δημοσίευση των σχετικών προσκλήσεων από το ΕΠ-ΔΑΜ, τη ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΑΕ και το ΠΕΠ-ΔΜ. Συνεργασία προς τούτο με τα τοπικά επιμελητήρια. Η δράση είναι σε εξέλιξη.
 - Εξειδίκευση προγραμμάτων εκπαίδευσης/κατάρτισης ανέργων και εργαζομένων σε συνεργασία με τη ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΑΕ για την κάλυψη των αναγκών σε ανθρώπινο δυναμικό των νέων επενδύσεων στο πλαίσιο της Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης.
 - Στοχευμένη προβολή των δυνατοτήτων κατάρτισης στις εταιρείες που σκοπεύουν να επενδύσουν.

3. **Ενίσχυση και εξειδίκευση δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με φορείς όπως ΔΥΠΑ, ΔΕΣΦΑ, ΣΕΒ, ΣΕΒΕ, κ.α.**
- Σχεδιασμός, εφαρμογή και προώθηση εξειδικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης με ΣΕΒ και ΣΕΒΕ για τη συνεχιζόμενη κάλυψη αναγκών σε ανέργους και εργαζομένους στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.
 - Εξειδίκευση της συνεργασίας με το ΔΕΣΦΑ για τις αυξημένες ανάγκες της αγοράς σε καταρτισμένο προσωπικό λόγω της έλευσης του φυσικού αερίου στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.
 - Δημιουργία επαγγελματικών ΠΜΣ για την παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης στο προσωπικό δημόσιων και ιδιωτικών φορέων σύμφωνα με τη δυνατότητα που παρέχεται από τον νέο Νόμο.
4. **Μετεξέλιξη του ΚΕΔΙΒΙΜ σε Διαβαλκανικό, Ευρωπαϊκό και Διεθνή Κόμβο ανάπτυξης συνεργασιών και προγραμμάτων σε θεματικές όπου διακρίνεται το ΠΔΜ**
- Διερεύνηση και εντοπισμός αναγκών εκπαίδευσης και κατάρτισης σε διαβαλκανικό επίπεδο - σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων σε συνεργασία με αντίστοιχους φορείς βαλκανικών χωρών.
 - Συμμετοχή στη διεκδίκηση και υλοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων μέσω χρηματοδοτήσεων (π.χ. Erasmus+, Interreg κτλ).
 - Υλοποίηση εξ αποστάσεως επιμορφωτικών προγραμμάτων και προγραμμάτων κατάρτισης στην ελληνική ομογένεια με αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων δικτύων σε συνέχεια δράσεων που έχουν υλοποιηθεί και έχουν αξιολογηθεί ιδιαίτερα θετικά (Αυστραλία, Αμερική, Αφρική).

Γ.3. ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΔΜ

Σε ένα διεθνές και ευρωπαϊκό περιβάλλον ανταγωνιστικότητας, τα ελληνικά ΑΕΙ ακολουθούν στοχευμένες στρατηγικές εξωστρέφειας, με κοινές γενικές κατευθύνσεις αλλά και με διαφοροποιήσεις, λόγω της ιδιαίτερης ταυτότητας και των επιστημονικών αντικειμένων που θεραπεύουν.

Υπάρχει κοινή αντίληψη ότι η διεθνής διάσταση και εξωστρέφεια ενός πανεπιστημίου επηρεάζει σημαντικά τη θέση του στα διεθνή συστήματα κατάταξης και τη φήμη του στο εξωτερικό. Κεντρικές τάσεις σήμερα αποτελούν η ένταξη των ελληνικών ΑΕΙ σε Συμμαχίες Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων, η έντονη δραστηριότητα στον σχεδιασμό και προσφορά ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών, στην ανάπτυξη προγραμμάτων Erasmus, στη φιλοξενία, διοργάνωση και συνδιοργάνωση διεθνών συνεδρίων, καθώς και η ανάπτυξη δυναμικών συνεργασιών με εθνικούς φορείς αλλά και στη δημιουργία δικτύου επαφών με ξένα ιδρύματα και ερευνητές/ριες, για την καθιέρωση της ανταγωνιστικής τους θέσης παγκοσμίως.

ΣΤΟΧΟΙ

1. Ανάδειξη και προβολή της ταυτότητας του ΠΔΜ και των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο και συστηματική επικοινωνία όλων των δράσεων εξωστρέφειας.
2. Προσέλκυση ακαδημαϊκού-ερευνητικού δυναμικού και ξένων φοιτητών/ριών.

3. Ανάδειξη του ειδικού ρόλου του ΠΔΜ στην επίτευξη των στόχων της βιωσιμότητας και της μετάβασης σε μια πράσινη οικονομία.
4. Ενίσχυση της θέσης του ΠΔΜ στα διεθνή συστήματα ακαδημαϊκής κατάταξης (rankings) ως πυλώνας φήμης/αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου.
5. Διεθνοποίηση, σχεδιασμός και ανάπτυξη προγραμμάτων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών, με βάση τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Πανεπιστημίου, τις ευρωπαϊκές και παγκόσμιες ακαδημαϊκές τάσεις, και τη ζήτηση σε αγορές-στόχος του εξωτερικού.
6. Επιλεκτική και δυναμική εξωστρέφεια – δικτύωση του ΠΔΜ σε εθνικό και διεθνές επίπεδο με στόχο την προώθηση συνεργασιών και συμπράξεων σύμφωνα με τις στρατηγικές αναπτυξιακές προτεραιότητες του Πανεπιστημίου και με βάση τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα των Σχολών - Τμημάτων του ΠΔΜ.

ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Ανάδειξη και προβολή της ταυτότητας του ΠΔΜ και των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο και συστηματική επικοινωνία όλων των δράσεων εξωστρέφειας.**
 - Σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων προβολής και επικοινωνίας ανά έτος σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
 - Συνεργασία με το Study in Greece για στοχευμένη προβολή και προώθηση του ΠΔΜ σε επιλεγμένες χώρες-στόχος.
 - Διοργάνωση ετησίως κεντρικών εκδηλώσεων διεθνούς και εθνικής εμβέλειας της εγκαταστάσεως του ΠΔΜ, με επίκεντρο της θεματικές του Πανεπιστημίου για περαιτέρω ενίσχυση της εικόνας του.
 - Επιλεκτική παρουσία και συμμετοχή σε κλαδικές εκθέσεις (π.χ. για τη βιωσιμότητα, ενέργεια, ΑΠΕ, ηλεκτροκίνηση κ.α.) στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
 - Συστηματική εκπροσώπηση με ομιλίες/παρεμβάσεις στα κορυφαία οικονομικά/πολιτικά φόρα στην Ελλάδα (Economist, Οικονομικό Φόρουμ Δελφών, κ.α.).
 - Συστηματική παρουσία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης Ελλάδας και εξωτερικού.
 - Ανάρτηση της συνολικής δραστηριότητας του έργου του ΠΔΜ στην αγγλόφωνη έκδοση της ιστοσελίδας του ΠΔΜ.
2. **Προσέλκυση ακαδημαϊκού-ερευνητικού δυναμικού και ξένων φοιτητών/ριών.**
 - Σχεδιασμός δράσεων προβολής και προσέλκυσης ακαδημαϊκού-ερευνητικού δυναμικού και ξένων φοιτητών/ριών.
 - Συνεχής αύξηση του αριθμού των εισερχόμενων φοιτητών/ριών μέσω προγράμματος Erasmus και δημιουργία ειδικών προγραμμάτων διασυνοριακής κινητικότητας.
 - Ανάδειξη της διάστασης της ολιστικής φοιτητικής εμπειρίας εντός και εκτός των υποδομών του ΠΔΜ.
 - Προσέλκυση Ελλήνων επιστημόνων της διασποράς αξιοποιώντας τον θεσμό του/της Επισκέπτη/ριας Καθηγητή/ριας.
 - Διοργάνωση θερινών μαθημάτων σε αλλοδαπούς και ομογενείς φοιτητές/ριες και μαθητές/ριες για την Ελληνική Γλώσσα (Ίδρυση Σχολείου) και ειδικές θεματικές.

3. **Ανάδειξη του ειδικού ρόλου του ΠΔΜ στην επίτευξη των στόχων της βιωσιμότητας και της μετάβασης σε μια πράσινη οικονομία.**
 - Ενίσχυση των πολιτικών εναρμόνισης του ΠΔΜ με της 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.
 - Σχεδιασμός και υλοποίηση στοχευμένων δράσεων βιώσιμης ανάπτυξης από την Επιτροπή SDG του ΠΔΜ στο πλαίσιο της «Χάρτας Αειφορίας» των Ελληνικών Πανεπιστημίων.
 - Δημιουργία πλατφόρμας διασύνδεσης φοιτητών/ριών – ακαδημαϊκών – επιστημόνων – επιχειρήσεων σε Ελλάδα και Ευρώπη στον άξονα/στόχο το ΠΔΜ να λειτουργήσει ως ένα Μεσογειακό/Ευρωπαϊκό Hub Εφαρμοσμένης Πράσινης Καινοτομίας & Επιχειρηματικότητας και μέσα από το στρατηγικό του ρόλο στη μετά-λιγνίτη εποχή.
 - Διερεύνηση δυνατοτήτων στοχευμένων συνεργασιών με επιλεγμένα Πανεπιστήμια κρατών-μελών της ΕΕ και περιοχών της ΕΕ με προτεραιότητα στα πεδία βιώσιμης ανάπτυξης, πράσινης καινοτομίας, ενέργειας και μετάβασης στη μετα-λιγνίτη εποχή.

4. **Ενίσχυση της θέσης του ΠΔΜ στα διεθνή συστήματα ακαδημαϊκής κατάταξης (rankings) ως πυλώνας φήμης/αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου.**
 - Επιλογή των λιστών προτεραιότητας, στοχοθεσία και παρακολούθηση ανά έτος. Υποβολή φακέλων και σε επίπεδο Σχολών/Κατευθύνσεων.
 - Εισαγωγή σε διεθνείς λίστες κατάταξης με επίκεντρο τη βιωσιμότητα.
 - Ειδική προβολή του ΠΔΜ με βάση τα χρησιμοποιούμενα κριτήρια κατάταξης.
 - Ειδική διοικητική υποστήριξη μέσω του νέου οργανογράμματος.

5. **Διεθνοποίηση, σχεδιασμός και ανάπτυξη προγραμμάτων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών, με βάση τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Πανεπιστημίου, της ευρωπαϊκές και παγκόσμιες ακαδημαϊκές τάσεις και τη ζήτηση σε αγορές-στόχους του εξωτερικού.**
 - Διερεύνηση περαιτέρω ενίσχυσης των αγγλόφωνων τμημάτων σε επίπεδο τεχνογνωσίας σε συνεργασία με Πανεπιστήμια ενδιαφέροντος στο εξωτερικό (Ευρώπη, ΗΠΑ, Κίνα, κ.α.).
 - Ανάπτυξη στοχευμένων συνεργασιών με Αμερικανικά Πανεπιστήμια, σε συνέχεια της επίσκεψης αποστολής ΑΕΙ των ΗΠΑ στο ΠΔΜ, στο πλαίσιο της κεντρικής πρωτοβουλίας του Υπουργείου Παιδείας.
 - Ανάπτυξη διακρατικών διαπανεπιστημιακών προγραμμάτων σπουδών, μεταξύ άλλων με επίκεντρο τη βιωσιμότητα, την πράσινη και ψηφιακή μετάβαση, τη μετάβαση στη μετά-λιγνίτη εποχή καθώς και με βάση τη ζήτηση στην αγορά εργασίας.

6. **Επιλεκτική και δυναμική εξωστρέφεια – δικτύωση του ΠΔΜ εθνικά και διεθνώς στην προώθηση συνεργασιών και συμπράξεων σύμφωνα με της στρατηγικές αναπτυξιακές προτεραιότητες του Πανεπιστημίου και με βάση τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα των Σχολών – Τμημάτων του ΠΔΜ.**
 - Συμμετοχή του ΠΔΜ σε διακρατικές συμμαχίες των ευρωπαϊκών πανεπιστημίων μέσα από την πρωτοβουλία της ΕΕ «Ευρωπαϊκά πανεπιστήμια» με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και της διεθνούς ανταγωνιστικότητας και με επίκεντρο την πράσινη καινοτομία/μετάβαση.

- Συνεργασία με ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς, πχ UNESCO.
- Αξιοποίηση του ρόλου των αποφοίτων του ΠΔΜ στον ελλαδικό χώρο και στο εξωτερικό.
- Συμμετοχή και εκπροσώπηση σε κεντρικά παγκόσμια και ευρωπαϊκά συνέδρια για την ανώτατη εκπαίδευση.
- Ενεργός συμμετοχή σε πανεπιστημιακά δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο.

Γ.4. ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΗΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

Η διασύνδεση του Πανεπιστημίου με την τοπική κοινωνία και οικονομία και η ενίσχυση της καινοτομίας είναι συνθετικά στοιχεία της αποστολής του. Στο πλαίσιο της ιδιαίτερης ταυτότητας αλλά και του ρόλου του στη Δίκαιη Μετάβαση, το Πανεπιστήμιο φιλοδοξεί να αναπτύξει τα χαρακτηριστικά της **Πανεπιστημίου των Πολιτών** (civic university) και ταυτόχρονα τα χαρακτηριστικά της **Επιχειρηματικού Πανεπιστημίου** (entrepreneurial university).

Το ΠΔΜ έχει υπογράψει συμφωνίες συνεργασίας και έχει συνάψει συμπράξεις με φορείς της τοπικής κοινωνίας (Περιφέρεια, Δήμοι, επιμελητήρια, άλλοι δημόσιοι και ιδιωτικοί φορείς). Συγχρόνως, συμμετέχει στην πρωτότυπη Ενεργειακή Κοινότητα με την Περιφέρεια και 13 Δήμους της περιοχής.

ΣΤΟΧΟΙ

1. Ανάδειξη του ΠΔΜ σε ευρωπαϊκό και μεσογειακό κέντρο (hub) πράσινης καινοτομίας και επιχειρηματικότητας.
2. Ανάδειξη του ΠΔΜ σε κεντρικό πυρήνα στην ανάπτυξη της ολοκληρωμένου οικοσυστήματος καινοτομίας με στόχο την προσέλκυση εταιρειών τεχνολογίας καθώς και ακαδημαϊκού, επιστημονικού και ερευνητικού προσωπικού.
3. Σύνδεση των Προγραμμάτων Σπουδών με την Αγορά Εργασίας.
4. Συμμετοχή στα πολιτιστικά και κοινωνικά δρώμενα της Περιφέρειας.

ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Ανάδειξη του ΠΔΜ σε ευρωπαϊκό και μεσογειακό κέντρο (hub) πράσινης καινοτομίας και επιχειρηματικότητας.**
 - Συμμετοχή στον σχεδιασμό ενός ολιστικού πρότυπου βιώσιμου μοντέλου περιβαλλοντικής, οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ανάπτυξης για τη Δυτική Μακεδονία στη μετά-λιγνίτη εποχή.
 - Συνεργασία με όλους τους εταίρους για να καταστήσει την Περιφέρεια case study και πρότυπο για άλλες υπό μετάβαση περιοχές της Ευρώπης.
2. **Ανάδειξη του ΠΔΜ σε κεντρικό πυρήνα στην ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος καινοτομίας με στόχο την προσέλκυση εταιρειών τεχνολογίας καθώς και ακαδημαϊκού, επιστημονικού και ερευνητικού προσωπικού.**
 - Λειτουργία του Τεχνολογικού Πάρκου στο πλαίσιο της Ζώνης Καινοτομίας.

- Συμμετοχή του ΠΔΜ στην οργάνωση θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων με χρηματοδότηση από το ΕΠ-ΔΑΜ, έως την κατασκευή του Τεχνολογικού Πάρκου, με διάθεση χώρων του Ιδρύματος στην επιχειρηματικότητα.
- Συμμετοχή στο Παρατηρητήριο Μετάβασης.
- Σύνδεση της εφαρμοσμένης έρευνας με την καινοτομία. Αξιοποίηση προσκλήσεων για χρηματοδότηση βιομηχανικών διδακτορικών.
- Ενίσχυση του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας για τη σύνδεση της εφαρμοσμένης έρευνας με την καινοτομία. Ανάπτυξη του GMT μέσα από το Δίκτυο ΣΠΕΙΡΑ σε συνεργασία με το αντίστοιχο γραφείο του ΕΚΕΤΑ.
- Αξιοποίηση των δύο ιδρυθέντων Κέντρων Ικανοτήτων.
- Δημιουργία νέων τεχνοβλαστών.
- Οργάνωση αποθετηρίου ερευνητικών αποτελεσμάτων και οργανωμένη παρουσίαση και προβολή των θεσμοθετημένων εργαστηρίων με σκοπό τη διασύνδεσή τους με τις επιχειρήσεις καθώς και την παροχή υπηρεσιών.

3. Σύνδεση των Προγραμμάτων Σπουδών με την Αγορά Εργασίας.

- Λειτουργία και προώθηση πλατφόρμας alumni για τη διασύνδεση των αποφοίτων του ΠΔΜ και την εξαγωγή πληροφοριών σχετικά με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας καθώς και την απορρόφηση των αποφοίτων.
- Περαιτέρω ανάπτυξη του Γραφείου Διασύνδεσης με σκοπό την επέκταση των δράσεων του και την αποτελεσματική διασύνδεση των επιχειρήσεων στην περιοχή με τους αποφοίτους του ΠΔΜ.
- Οργάνωση Ημερών Καριέρας (Careers Days) με σκοπό τη διερεύνηση δυνατοτήτων προσανατολισμού των φοιτητών/ριών αλλά και απορρόφησής τους στην αγορά εργασίας.
- Προώθηση της επιχειρηματικότητας στα Προγράμματα Σπουδών, διοργάνωση φοιτητικών διαγωνισμών επιχειρηματικότητας και καινοτομίας.
- Προετοιμασία των φοιτητών, σύνδεση με τις εργασιακές ανάγκες του μέλλοντος και καλλιέργεια της κουλτούρας μετάβασης χτίζοντας το αντίστοιχο brand name.

4. Συμμετοχή στα πολιτιστικά και κοινωνικά δρώμενα της Περιφέρειας.

- Συνέχιση και εμπάθυνση της δικτύωσης και των συμπράξεων του Πανεπιστημίου με φορείς της τοπικής κοινωνίας σε επίπεδο αθλητισμού, πολιτισμού, εθελοντικής προσφοράς, αντιπροσωπευτικών οργανώσεων του αναπηρικού κινήματος, δομές ψυχολογικής και ψυχιατρικής υποστήριξης κ.α.
- Πρόγραμμα συμμετοχής σε εκδηλώσεις και δράσεις με βάση τις θεματικές κάθε πόλης.
- Διάθεση των υποδομών του Πανεπιστημίου για τη διεξαγωγή εκδηλώσεων.

Γ.5. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΔΜ

Ένα ποιοτικά αναβαθμισμένο ακαδημαϊκό περιβάλλον σε κτιριακές υποδομές, υλικοτεχνική υποδομή, ψηφιακές υπηρεσίες, διοικητική λειτουργία, φοιτητική μέριμνα, και υλοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών δραστηριοτήτων, αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για τη λειτουργία ενός σύγχρονου ευρωπαϊκού Πανεπιστημίου. Όσον αφορά τη φοιτητική μέριμνα, το ΠΔΜ εκλαμβάνεται ως ένας Οργανισμός με ποιότητα ζωής. Για τον λόγο αυτό έχει υιοθετηθεί ο όρος «ολιστική μέριμνα» που

περιλαμβάνει την υποστήριξη των φοιτητών και φοιτητριών, των διοικητικών υπαλλήλων, καθώς και του εκπαιδευτικού και ερευνητικού προσωπικού του. Ειδικότερα στους/τις φοιτητές/ριες αφορά την προσωποποιημένη εμπειρία υποστήριξης τους – υγεία, ευζωία, σπουδές και ζωή στην κοινότητα – για τη συμπεριληπτική εκπαίδευση και τη δημιουργία αίσθησης οικειότητας και ανήκειν.

ΣΤΟΧΟΙ

1. Απρόσκοπτη ολοκλήρωση του κτιριολογικού προγράμματος του ΠΔΜ με αναβάθμιση και επέκταση των κτιριακών υποδομών.
2. Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής και ψηφιοποίηση του ΠΔΜ.
3. Ολοκλήρωση της μετεγκατάστασης στη ΖΕΠ Κοζάνης.
4. Κατάρτιση και εφαρμογή νέου Οργανισμού Διοικητικών Υπηρεσιών που θα εξυπηρετήσει τις παρούσες και μελλοντικές ανάγκες και θα υποστηρίξει τον σημαίνοντα ρόλο του Πανεπιστημίου.
5. Περαιτέρω ενίσχυση της Ολιστικής Φοιτητικής Μέριμνας.
6. Γενικές δράσεις συνολικής αναβάθμισης του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος.

ΔΡΑΣΕΙΣ ΑΝΑ ΣΤΟΧΟ

1. **Απρόσκοπτη ολοκλήρωση του κτιριολογικού προγράμματος του ΠΔΜ με αναβάθμιση και επέκταση των κτιριακών υποδομών.**
 - Μελέτη και κατασκευή πράσινου Data Center (ΕΠ-ΔΑΜ).
 - Μελέτη και κατασκευή Εκπαιδευτικού Αστρονομικού Πάρκου Όρλιακα (ΠΕΠ-ΔΜ).
 - Προτεραιοποίηση στην άμεση κατασκευή του δρόμου πρόσβασης στη ΖΕΠ Κοζάνης.
 - Ολοκλήρωση της αναβάθμισης της Σχολής Κοινωνικών και Ανθρωπιστικών Επιστημών στη Φλώρινα (ΠΕΠ-ΔΜ).
 - Κατασκευή του κτιριακού συγκροτήματος της νέας Σχολής Καλών Τεχνών στη Φλώρινα (ΠΕΠ-ΔΜ).
 - Ολοκλήρωση μελετών / χρηματοδότηση / κατασκευή επέκταση της Πολυτεχνικής Σχολής στη ΖΕΠ Κοζάνης και του νέου κτιρίου Μαθηματικών στην Καστοριά (ΠΕΠ-ΔΜ).
 - Μελέτη-κατασκευή του Τεχνολογικού Πάρκου στο πλαίσιο της Ζώνης Καινοτομίας (ΕΠ-ΔΑΜ).
 - Ανακαίνιση των εγκαταστάσεων στο κτίριο της Αγίας Όλγας στη Φλώρινα.
 - Ολοκλήρωση της κατασκευής φοιτητικών εστιών (750 κλίνες, Κοζάνη, Φλώρινα, Καστοριά, Πτολεμαΐδα) και Συνεδριακού Κέντρου στη ΖΕΠ Κοζάνης (έργο ΣΔΙΤ).
 - Ανακαινίσεις και συντηρήσεις στις υπάρχουσες φοιτητικές εστίες και στο κτιριακό απόθεμα του ΠΔΜ (κονδύλια ΕΠΑ).
2. **Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής και ψηφιοποίηση του ΠΔΜ.**
 - Αξιοποίηση κονδυλίων από ΕΠΑ, ΕΠ-ΔΑΜ και άλλα Τομεακά Προγράμματα.
 - Ενεργειακή αυτονόμηση και αναβάθμιση του ΠΔΜ για τη μετατροπή του σε Πράσινο Πανεπιστήμιο. Ολοκλήρωση της μελέτης που χρηματοδοτείται από το Πράσινο Ταμείο. Αξιοποίηση διατιθέμενων πόρων από το ΕΠ-ΔΑΜ και ΠΕΠ-ΔΜ.
 - Ενσωμάτωση της ηλεκτροκίνησης (αγορά ηλεκτρικών αυτοκινήτων και τοποθέτηση ηλεκτροφορτιστών στα campus του Πανεπιστημίου).

- Πλήρης ψηφιοποίηση των υπηρεσιών του Ιδρύματος. Δημιουργία εφαρμογής κινητού (για τον/την φοιτητή/ρια, το διδακτικό και το διοικητικό δυναμικό).
3. **Ολοκλήρωση μετεγκατάστασης στη ΖΕΠ.**
- Ολοκλήρωση της μεταφοράς του συνόλου των εργαστηρίων των τριών Πολυτεχνικών Τμημάτων στη ΖΕΠ.
 - Προσωρινή κατασκευή φοιτητικής λέσχης, με ορίζοντα λειτουργίας το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024, η οποία θα εξυπηρετήσει τις ανάγκες εστίασης έως την υλοποίηση του ΣΔΙΤ.
 - Περιφράξη του οικοπέδου στη ΖΕΠ Κοζάνης.
4. **Κατάρτιση και εφαρμογή νέου Οργανισμού Διοικητικών Υπηρεσιών που θα εξυπηρετήσει τις σημερινές και αυριανές ανάγκες και θα υποστηρίξει τον σημαίνοντα ρόλο του Πανεπιστημίου.**
- Άμεση κατάρτιση του νέου οργανογράμματος με σαφείς αρμοδιότητες. Διεκδίκηση αύξησης νέων οργανικών θέσεων και προϋπολογισμού.
 - Σταδιακή κρίση του συνόλου του διοικητικού προσωπικού του Ιδρύματος για την ανάληψη θέσεων ευθύνης.
 - Περαιτέρω εκσυγχρονισμός και απλούστευση των διαδικασιών λειτουργίας και παροχής υπηρεσιών από τις επιμέρους υπηρεσίες.
5. **Περαιτέρω Ενίσχυση της Ολιστικής Φοιτητικής Μέριμνας.**
- Περαιτέρω ανάπτυξη των κέντρων ευεξίας, δηλαδή των χώρων όπου υποστηρίζονται ποικίλα προγράμματα, ανάλογα με τις ιδιαιτερότητες της κάθε πόλης.
 - Για τις φοιτητικές εστίες, σταδιακή μετατόπιση του κέντρου βάρους από την “αξιοπρεπή διαβίωση” (συνεχής συντήρηση και αναβάθμιση υφιστάμενων εγκαταστάσεων) στις “ποιοτικές συνθήκες διαμονής” (συνεχής υποστήριξη αφενός για τις καθημερινές ανάγκες των οικότροφων και αφετέρου για τη μεταξύ τους αλληλεπίδραση).
 - Βελτίωση της εσωτερικής αστικής διασύνδεσης μεταξύ των campus Κοζάνης και Φλώρινας.
 - Συνέχιση παροχής δωρεάν υπηρεσιών Ψυχολογικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του ΠΔΜ.
 - Υποστήριξη της ισότιμης πρόσβασης ατόμων με αναπηρία, χρόνιες παθήσεις ή και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.
 - Αύξηση του αριθμού των Αθλητικών και Πολιτιστικών Προγραμμάτων και των συμμετεχόντων/ουσών καθώς και υποστήριξη φοιτητών/τριών και φοιτητικών ομάδων σε διαπανεπιστημιακά πρωταθλήματα, πολιτιστικές εκδηλώσεις κ.λπ.
6. **Γενικές δράσεις συνολικής αναβάθμισης του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος.**
- Αναβάθμιση της Προστασίας και Ασφάλειας προσωπικού και υποδομών. Ανάπτυξη συστημάτων ασφάλειας των πανεπιστημιούπολεων.
 - Ανάπτυξη πλαισίου Εσωτερικού Ελέγχου σε διεθνή πρότυπα.
 - Ανάπτυξη της αντίληψης κοινότητας και της ιδρυματικής ευθύνης.